

## LEBENS LAUF

### Prof. Dr. Uta Wilkens

Dr. rer. pol., habil., Dipl.-Kffr./Dipl.-Hdl.

geb. am 24.04.1967 in Otterndorf (Landkreis Cuxhaven)

eine Tochter (geb. Jan. 2003)

**beruflich:** Ruhr-Universität Bochum - Institut für Arbeitswissenschaft - Lehrstuhl Arbeit, Personal und Führung  
[uta.wilkens@rub.de](mailto:uta.wilkens@rub.de) – [www.apf.ruhr-uni-bochum.de](http://www.apf.ruhr-uni-bochum.de)

derzeit: University of Colorado, Boulder, ATLAS Institute,  
[uta.wilkens@colorado.edu](mailto:uta.wilkens@colorado.edu) –  
<https://www.colorado.edu/atlas/uta-wilkens>



©RUB, Marquard

<b>Akademische Laufbahn</b>	
08/18 - 01/19	Gastprofessorin an der University of Colorado, Boulder, ATLAS Institute (Alliance for Technology, Learning and Society)
seit 02/18	Geschäftsführende Leiterin des Instituts für Arbeitswissenschaft, zentrale wissenschaftliche Einrichtung der RUB mit Schwerpunkt in der wissenschaftlichen Weiterbildung
12/08 - 09/15	Prorektorin für Lehre, Weiterbildung und Medien bzw. Internationales der Ruhr-Universität Bochum (RUB)
09/06 - 11/08	Geschäftsführende Leiterin des Instituts für Arbeitswissenschaft, RUB
seit 12/05	Inhaberin des Lehrstuhls Arbeit, Personal und Führung (vormals: Arbeitsmanagement und Personal) (W3), Institut für Arbeitswissenschaft (IAW) der Ruhr-Universität Bochum sowie kooptiertes Mitglied der Fakultät für Wirtschaftswissenschaft
10/04 - 11/05	Inhaberin des Lehrstuhls Allgemeine BWL, insbes. Personalmanagement und Organisation, Wissenschaftliche Hochschule Lahr (WHL)
10/98 - 09/04	Wissenschaftliche Assistentin am Lehrstuhl Personal und Führung, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, TU Chemnitz, Habilitation
09/00 - 10/00	Kurzzeitdozentur in der MBA-Ausbildung des Japan Advanced Institute of Science and Technology (JAIST), School of Knowledge Science (Institut Professor Nonaka), gefördert vom DAAD
11/94 - 09/98	Wissenschaftliche Mitarbeiterin am Lehrstuhl Personal und Führung, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, TU Chemnitz; Promotion
9/95 - 10/95	Kurzzeitaufenthalt in Washington, D.C. (Economic Policy Institute) und Boston (MIT), gefördert vom German Marshall Fund of the United States
4/93 - 11/94	Wissenschaftliche Mitarbeiterin an der Forschungsstelle Sozialökonomik der Arbeit, FU Berlin, EU-Projekt "Future Working Structures – Human Resource Management in the European Automotive Industry"

<b>Akademische Grade, Schul-, Berufs- und Hochschulausbildung</b>	
01/04	Venia legendi für das Fach Betriebswirtschaftslehre durch die Fakultät für Wirtschaftswissenschaften der TU Chemnitz (Gutachter der Habilitationsschrift: Pawlowsky/Lang/Sydow)
07/98	Doctor rerum politicarum der Wirtschaftswissenschaften an der TU Chemnitz, summa cum laude (Gutachter der Dissertationsschrift: Pawlowsky/Lang/Becker)
10/89 - 11/92	Studium der Betriebswirtschaftslehre und Wirtschaftspädagogik an der Freien Universität Berlin, Diplom-Kauffrau 11/92 (Note: 1,3), Diplom-Handelslehrerin 11/94 (Note: 1,2), jeweils Jahrgangsbeste
10/87 - 9/89	Studium der Wirtschaftspädagogik an der Georg-August-Universität Göttingen, Vordiplom (Note: 2,6)
8/86 - 4/87	Finanzanwärterin im Finanzamt Stade mit Besuch der Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege, Rinteln, Zwischenprüfung für Diplom-Finanzwirte (Note: 2,5), Eigenkündigung im April 87
bis 6/86	Gymnasium Warstade, Hemmoor, Abitur (Note: 1,9)
<b>Ausgewählte Gutachtertätigkeiten und Initiativen</b>	
10/18	Geladenes Mitglied im Chinesisch-Deutschen Hochschulkolleg (CDHK) an der Tongji Universität, Shanghai (8.-14.10.2018)
seit 07/18	Gewähltes Mitglied im Beirat der Dr. Hans Riegel-Stiftung
06/18	Euram 2018 track chair: Digital innovation: strategies, competencies, theories and practice (Speaker: David W. Versailles, France)
2018	Mitglied im MERCUR Science Policy Network der Stiftung Mercator zum Thema Digitalisierung
seit 2017	Mitherausgeberin der Zeitschrift „Journal of Competences, Strategy & Management“
seit 2017	Mitglied im QM-Beirat der Universität Bremen
seit 2017	Advisory board member of the Centre for global HRM (CGHRM), University of Gothenburg
2017 - 2018	Mitglied der Steuerungsgruppe Transferaudit an der RUB
seit 10/16	Maßnahmenfeldleiterin „In die Praxis“ im Rahmen von inSTUDIES <sup>plus</sup> , BMBF-Projekt zur Qualität der Lehre
seit 06/16	Stellvertretende Sprecherin für den Forschungsbau ZESS – Forschungszentrum für das Engineering Smarter Produkt-Service-Systeme
seit 12/15	Rektoratsbeauftragte für die Universitätspartnerschaft mit der Staatlichen Universität Belarus

05/15	Gastwissenschaftlerin an der Johannes Kepler Universität Linz
09/15	Ausrichtung der Tagung SKM – Strategisches Kompetenzmanagement: Explicating the Multi-Level-Perspective of Dynamic Capability Research
07/15	Convenor bei der EGOS 2015 in Athen (mit Wolfgang H. Güttel, Univ. Linz & Patrick Cohendet, HEC Montréal), Sub-theme: Dynamic Capabilities for Strategic Change in Practice
12/14 - 02/17	Stellvertretende Sprecherin der BMBF-Fokusgruppe 4: Zukunftstechnologien und Kompetenzbedarfe
12/12 - 11/14	Mitglied im Executive Board der Research School PLUS, Exzellenzprojekt der Ruhr-Universität Bochum in der Linie Graduiertenförderung
2009 - 2014	Invited faculty member der European school of management and technology (esmt) Berlin
06/11	Initiatorin der internationalen Konferenz „Teaching is Touching the Future“ (Fortsetzungen in Mainz 11/12, Bremen 09/14, Aachen 10/16)
2009 - 2015	Mitglied im Vorstand der Stiftung der RUB

Als Gutachterin tätig für div. Journals, die DFG, das BMAS, die Volkswagen Stiftung, den Stifterverband, den Wissenschaftsrat, den DAAD, aaq, ZEvA, Gutachterin an den Unis Freiburg, Bremen, Eichstätt, Hannover und für den Nordverbund (Qualitätssicherung in Lehre, Forschung oder Systemakkreditierung), ehem. Mitglied im Vorstand von AQAS e.V. und im Gesprächskreis Liberal Arts Education (Einladung des ehem. amerikanischen Botschafters in Berlin)

## Mitgliedschaften

Deutscher Hochschulverband e.V.

Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V.

WGAB: Wissenschaftliche Gesellschaft für Arbeits- und Betriebsorganisation

SMS – Strategic Management Society

EGOS – European Group of Organization Studies

EURAM – European Academy of Management

Ernst-Reuter-Gesellschaft e.V. (Alumni der FU Berlin)

Bochum, 07.09.2018



Prof. Dr. Uta Wilkens

Anlage 1: Forschungs- und Lehrprofil, S. 4-5

Anlage 2: Lehrerfahrung, S. 6-11

Anlage 3: Publikationsverzeichnis, S. 12-23

Anlage 4: Aktuelle Vorträge, S. 24-27

Anlage 5: Einwerbung von Drittmitteln, S. 28-29

## **Anlage 1: Forschungs- und Lehrprofil von Prof. Dr. Uta Wilkens**

Ausgehend von den konkreten Veränderungen der Arbeitswelt eruiere ich, was Organisationen in volatilen Umwelten adaptionsfähig macht und mit welchen Kompetenzen Individuen diese Veränderungsprozesse bewältigen und pro-aktiv mitgestalten können. Dabei steht der digitale Wandel im Zentrum des Interesses.

Die Kategorisierung zum Wandel der Arbeit einschließlich der Erfassung organisationaler und individueller Kompetenzen fußt auf Ergebnissen der empirischen Sozialforschung, Feldforschung und Laborerhebungen eingeschlossen. Ein besonderes Anliegen ist es, die Rahmenbedingungen zu konkretisieren, durch die Individuen in ihrer persönlichen Entwicklung gestärkt werden und unter denen Organisationen von der Entwicklungsfähigkeit ihrer Mitarbeiter besonders profitieren. Bei den von mir identifizierten Meta-Kompetenzen handelt es sich um den Umgang mit Komplexität, die Fähigkeit zur Selbstreflexion, die Kombinationsfähigkeit, die Kooperationsfähigkeit und die digitale Kompetenz. Eine empowernde Arbeitsumgebung ist der wichtigste Moderator zwischen individuellen Fähigkeiten und organisationaler Entwicklung.

In meiner universitären Lehre überführe ich diese Befunde in Settings, die eine dahingehende Lernumgebung und Kompetenzentwicklung ermöglichen. Veränderungen der Arbeitswelt erfordern nach meiner Überzeugung auch Veränderungen der Lehr-Lern-Ansätze in allen Bildungsinstitutionen. Dementsprechend arbeite ich mit komplexen Szenarien, wie dem Unternehmensplanspiel zu Product-Service-Systems (PSS) (stärkt den Umgang mit Komplexität und die digitale Kompetenz), Verhaltenstrainings, wie „Das schwierige Mitarbeitergespräch“ mit intensiven Feedback-Prozessen (stärkt die Selbstreflexionsfähigkeit), interdisziplinären Studierendengruppen (Kombinationsfähigkeit über unterschiedliche Wissensgebiete) und Team-Settings (Kooperationsfähigkeit). Meine Lehre findet zunehmend in Laborumwelten statt, darunter das Moderationslabor des IAW, die Lernfabrik der RUB, das virtuelle PSS-Labor und ab 2019 im neu erworbenen Think Space (Escape Room). Lernumgebungen spielen eine zentrale Rolle für die Übersetzung von Fähigkeiten in konkrete Handlungsvollzüge. Wo sinnvoll, habe ich meine Lehre als *inverted classroom* weiterentwickelt, um in der Präsenzlehre mehr Freiraum für Interaktion zu haben.

Product-Service-Systems spielen in meiner Forschung eine wichtige Rolle, weil sie neue Arbeitswelten repräsentiert, die eine starke Veränderung von Organisationen und Arbeitshandeln implizieren. Organisationen ändern ihre Geschäftsmodelle grundlegend und werden zu Lösungsanbietern in Wertschöpfungsgemeinschaften. Produkt-integrierte digitale Services sind dabei ebenso konstitutiv wie digitale Schnittstellen mit Zulieferern und Kunden in operativen Geschäftsfeldern. Die Änderungen von Denkmodellen, Kooperationsformen, Grundformen des Wirtschaftens und der Ressourcennutzung unter Nachhaltigkeitsgesichtspunkten lassen sich an diesem Beispiel besonders gut abbilden. Daher werden an diesem Anwendungsfeld die Anforderungen der digitalen Arbeitswelt und der dafür erforderlichen Kompetenzen untersucht und wiederum in Gestaltungsaussagen für die Praxis und die universitäre Lehre überführt.

Digitalisierung berührt alle Bereiche des Lebens, Wirtschaftens und Arbeitens. Die unterschiedlichen Disziplinen widmen sich den neuen Herausforderungen und Möglichkeiten mit ganz unterschiedlichen Methoden und Optimierungsansätzen. Als Arbeitswissenschaftlerin bin ich einer am Menschen orientierten Gestaltung von Arbeit verpflichtet. Lösungskorridore erfordern stärker experimentell angelegte und interdisziplinär ausgerichtete Forschungszugänge. So bin ich stellvertretende Sprecherin des mit 28. Mio. Euro geförderten Forschungsbaus ZESS (Zentrum für das Engineering smarterer Produkt-Service-Systeme), der auf dem ehemaligen Bochumer Opel-Gelände errichtet wird. U.a. wird der Forschungsbau ein Living Lab beinhalten, das zu neuen experimentellen Ansätzen zwischen Forschung, Lehre und Öffentlichkeit führt.

Für meinen Lehrstuhl habe ich in den letzten zehn Jahren über 3 Mio. Euro Drittmittel eingeworben, davon gut 1,7 Mio. Euro für Forschung und gut 1,3 Mio. Euro für Entwicklungen in der Lehre. In der zwischenzeitlich parallel ausgeübten Funktion als Prorektorin für Lehre, Weiterbildung und Medien bzw. Internationales habe ich zudem rund 21 Mio. Euro zur Verbesserung der Qualität der Lehre für die Ruhr-Universität eingeworben.

Der Transfer meiner Forschungsergebnisse findet innerhalb der wissenschaftlichen Community über Publikationen und Vorträge statt. Ebenso widme ich mich dem Transfer in die Praxis. Ich habe Digitalisierung als Herausforderung für den Unternehmenswandel und die Entwicklung von Mitarbeiterkompetenzen früh erkannt und werde zu diesem Thema regelmäßig auf Praktiker-Tagungen als *keynote speaker* geladen.

Die Übersichten zu Publikationen, Vorträgen und eingeworbenen Drittmitteln, die das skizzierte Forschungsprofil weiter konkretisieren, sind neben der Übersicht über Lehrveranstaltungen in den Lebenslauf integriert.

**Anlage 2: Lehrerfahrung**

<b>Semester</b>	<b>Veranstaltungstyp</b>	<b>Titel</b>
WS 18/19	Coaching/ Praxiswoche	Personalführung und Führungskräfteentwicklung (mit Simulation „Das schwierige Mitarbeitergespräch“, 10 CP im Jan./Feb. 2019)
SoSe 18	Coaching/ Praxiswoche Coaching/ Praxiswoche Seminar	Strategische Unternehmensführung (gemeinsam mit Süße; 10 CP) Management Update: Digitaler Wandel (gemeinsam mit Süße; 10 CP) Regional Innovation (Advanced Seminar, in English, gemeinsam mit Rohde; 10 CP)
WS 17/18	Coaching/ Praxiswoche Inverted classroom/ Gesprächs- simulation	Change Management (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)  Grundlagen der Personal- und Führungsforschung (Übungen durch Langholf und Hohagen) (10 CP)
SoSe 17	Coaching/ Praxiswoche Seminar Simulation	Strategische Unternehmensführung (10 CP) Advanced Seminar Change Management (in English) (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP) Hausarbeitenseminar mit Exkursion (mit Langholf und Hohagen) (5 CP) Transdisciplinary Learning-Lab: Exploring the Transformation towards Product-Service-Systems (PSS) (mit Cibat) (5 CP)
WS 16/17	Coaching/ Praxiswoche  Simulation Inverted classroom/ Gesprächs- simulation	Change Management (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP) Regional Innovation and the WorldFactory (10 CP) Transdisciplinary Learning-Lab: Exploring the Transformation towards Product-Service-Systems (PSS) (mit Süße) (5 CP) Grundlagen der Personal- und Führungsforschung (Übungen durch Langholf und Hohagen) (10 CP)
SoSe 16	Simulation (Forschungs- semester)	Transdisciplinary Learning-Lab: Exploring the Transformation towards Product-Service-Systems (PSS) (mit Süße) (5 CP) Hausarbeitenseminar mit Exkursion (mit Langholf und Hohagen) (5 CP)
WS 15/16	Coaching/ Praxiswoche Vorlesung mit Übungen	Change Management (10 CP) Strategische Unternehmensführung (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP) Grundlagen der Personal- und Führungsforschung (Übungen durch Langholf und Hohagen) (10 CP)
SoSe 2015	Coaching/ Praxiswoche Seminar	Human Resource Management (10 CP) Hausarbeitenseminar mit Exkursion (mit Sprafke) (5 CP) Masterseminar „Kompetenzmanagement“ (mit Sprafke) (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)
WS 14/15	Coaching/ Praxiswoche Vorlesung mit Übungen	Strategische Unternehmensführung (10 CP) Change Management (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP) Verhaltenswissenschaftliche Grundlagen der Personal- und

		Führungsforschung (Übungen durch Sprafke und Langholf) (10 CP)
SoSe 2014	Coaching/ Praxiswoche	Human Resource Management (10 CP) Human Resource Management (Chinesische Studierende) (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)
WS 13/14	Coaching/ Praxiswoche Vorlesung mit Übungen	Change Management (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP) Verhaltenswissenschaftliche Grundlagen der Personal- und Führungsforschung (Übungen durch Sprafke und Ruiner) (10 CP)
SoSe 13	Coaching/ Praxiswoche	Change Management (in English, primär Management & Economics) (mit Feldmann) (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)
WS 12/13	Kolloquium Vorlesung mit Übungen	Masterkolloquium (10 CP) Verhaltenswissenschaftliche Grundlagen der Personal- und Führungsforschung (10 CP)
SoSe 12	Coaching/ Praxiswoche	Strategische Unternehmensführung (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)
WS 11/12	Coaching/ Praxiswoche Vorlesung mit Übungen	Human Resource Management (10 CP) Masterkolloquium (10 CP) Verhaltenswissenschaftliche Grundlagen der Personal- und Führungsforschung (10 CP)
2011 – 2014	Seminar	„Flexibilisierung von Arbeit – (neue) Beschäftigungsformen“ im Rahmen des Executive Masters „Human Resource Management“ an der LMU
SoSe 2011	Coaching/ Praxiswoche	Strategische Unternehmensführung (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)
WS 10/11	Coaching/ Praxiswoche  Vorlesung mit Übungen	Human Resource Management (10 CP) Masterkolloquium (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)  Verhaltenswissenschaftliche Grundlagen der Personal- und Führungsforschung (10 CP)
SoSe 10	Coaching/ Praxiswoche	Strategische Unternehmensführung (10 CP) Change Management (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP) Masterkolloquium (10 CP)
WS 09/10	Coaching/ Praxiswoche Vorlesung mit Übungen	Human Resource Management (10 CP)  Verhaltenswissenschaftlich fundierte Organisations- und Führungsforschung (10 CP)
SoSe 09	Coaching/ Praxiswoche	Change Management (10 CP)
WS 08/09	Coaching/ Praxiswoche Vorlesung mit Übungen	Human Resource Management (10 CP)  Verhaltenswissenschaftlich fundierte Organisations- und Führungsforschung (10 CP)
SoSe 08	Coaching/ Praxiswoche/	Performance Management (10 CP) Change Management (10 CP)

	Vorlesung mit Übung	Personale Führung für Wirtschaftswissenschaftler (5 CP)
WS 07/08	Coaching/ Praxiswoche	Strategische Unternehmensführung (10 CP) Human Resource Management (10 CP) Masterkolloquium (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)
SoSe 07	Coaching/ Praxiswoche	Change Management (10 CP) Performance Management (10 CP) Masterkolloquium (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP)
WS 06/07	Coaching/ Praxiswoche  Vorlesung Vorlesung	Kompetenzorientierte Unternehmensführung (10 CP) Human Resource Management (10 CP) Vertiefungsprojekt (10 CP) Personale Führung (5 CP) Human Resource Management (5 CP)
SoSe 06	Coaching/ Praxiswoche	Performance Management (10 CP) Change Management (10 CP) Masterkolloquium (10 CP)
06/04 – 07/06 dreimal jährlich	Seminare/ Workshops	Alle Präsenzveranstaltungen in Personalmanagement, Organisation, Unternehmensführung und Allgemeine BWL im Rahmen des postgradualen Studiums der BWL und Wipäd an der WHL (Umfang 8 SWS), insbes. Strategische Diskurse der Unternehmensführung, Ressourcenorientierte Unternehmensführung, Strategieprozessforschung, Internationalisierung von KMU, Neue Organisationsformen, Unternehmensnetzwerke, Organisationsentwicklung, Unternehmenskultur, Strategisches Personalmanagement, Personalbeschaffung, Personal- und Kompetenzentwicklung, Wissensmanagement, Neue Ansätze der Führungs- und Motivationsforschung, Entgeltpolitik, Internationales Human Resource Management
Nov. und Dez. 04	Vorlesungs- workshop	„Grundlagen und Geschichte der Betriebswirtschaftslehre“, Lehrauftrag im Rahmen der MBA-Ausbildung des Management Center Innsbruck (jeweils viertägig)
SoSe 04	Vorlesung	Management sozialer Prozesse, TU Chemnitz (Hauptstudium ABWL)
WS 03/04	Vorlesung	Einführung in die BWL, TU Chemnitz (Grundstudium, gemeinsam mit Prof. Pawlowsky)
WS 03/04	Vorlesung	Personal II – Herausforderungen und zukünftige Gestaltungsfelder des Personalmanagements – Wissensorientiertes Management, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky, Dr. Behr)
WS 03/04	Seminar	Interaktionsprozesse und Teamentwicklung (mit Menzel)
WS 03/04	Simulation	Asperitas – Organisationslaboratorium, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Moldaschl und Kollegen von BWL VI und BWL IX), 3tägig
Dez 03	MBA-Modul	Persönliches Wissensmanagement und individuelle Kompetenzentwicklung, Lehrmodul im Rahmen des Masterstudiengangs Wissensmanagement an der TU Chemnitz (2tägig)
SoSe 03	Vorlesung	Führung, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky und



		D. Häuser)
SoSe 03	Vorlesung	Management sozialer Prozesse, TU Chemnitz (Hauptstudium ABWL, gemeinsam mit Prof. Pawlowsky und D. Häuser)
WS 02/03	Vorlesung	Personal II – Herausforderungen und zukünftige Gestaltungsfelder des Personalmanagements – Wissensorientiertes Management, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky, Dr. Behr und L. Gerlach)
WS 02/03	Simulation	Asperitas – Organisationslaboratorium, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky und Kollegen von BWL V und BWL IX), 3tägig
WS 02/03	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung, TU Chemnitz
Sept. 02	Seminar	St. Galler Management Seminar der Steinbeis Hochschule, Modul Personalwesen II (Strategisches Personalmanagement, Personalbeschaffung und -auswahl, Personalentwicklung, Beurteilung und Feedback, Neue Vergütungssysteme) 2tägig
SoSe 02	Vorlesung	Personalmanagement I: Grundlagen, TU Chemnitz
SoSe 02	Vorlesung	Management sozialer Prozesse, TU Chemnitz (Hauptstudium ABWL, gemeinsam mit Prof. Pawlowsky)
SoSe 02	Seminar	Wissensmanagement, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky und Kollegen)
März 02	Vorlesungs- workshop MBA-Modul	Gesamtverantwortliche für Personalmanagement II (Träger und Adressaten der Personalarbeit, Personalauswahl, Personalentwicklung, Wissensmanagement, Entgeltgestaltung) im Rahmen der „Executive MBA in Entrepreneurial Management“-Ausbildung der Steinbeis Hochschule Berlin, 7tägig (Eigenanteil 5 Tage)
WS 01/02	Vorlesung	Personalmanagement II: Funktionen, Betriebliche Anreizgestaltung und Human Resource Management, TU Chemnitz
WS 01/02	Vorlesung	Einführung in die Betriebswirtschaftslehre, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky)
WS 01/02	Seminar	Managementforschung, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky, D. Häuser, A. Buschmann, J. Hengst, M. Krohn)
WS 01/02	Simulation	Asperitas – Organisationslaboratorium, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky und Kollegen BWL V und BWL IX), 3tägig
WS 01/02	Workshop	Personalauswahl (gemeinsam mit D. Häuser), 3 Nachmittage
Sept. 01	Workshop	Strategien und Methoden individuellen Wissensmanagements, im Rahmen des Stipendiatentreffens der Gottlieb Daimler- und Karl Benz-Stiftung, 1tägig
SoSe 01	Vorlesung	Personalmanagement I: Grundlagen, TU Chemnitz
SoSe 01	Vorlesung	Management sozialer Prozesse, TU Chemnitz (gemeinsam mit

		Prof. Lang/Prof. Pawlowsky/Dr. Alt)
SoSe 01	Seminar	Personalmanagement in der New Economy (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky/D. Häuser)
SoSe 01	Exkursionskurs	Personalmanagement in der New Economy (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky/D. Häuser)
Jan 01	Workshop	„Feedback-Schulung“ bei der EVS Zwickau (gemeinsam mit A. Loose), eintägig
WS 00/01	Vorlesung	Personalmanagement II: Betriebliche Anreizgestaltung und Human Resource Management, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky)
WS 00/01	Übung	General Management, TU Chemnitz
WS 00/01	Übung	Einführung in die BWL, TU Chemnitz
WS 00/01	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung, TU Chemnitz
Sept./Okt. 2000	Gastdozentur	“Human Resource Management and Knowledge Management in Europe”, Japan Advanced Institute of Science and Technology (JAIST), School of Knowledge Science, Hokuriku
SoSe 00	Vorlesung	Personalmanagement I: Grundlagen, TU Chemnitz (gemeinsam mit Dr. Reinhardt)
SoSe 00	Vorlesung	Management sozialer Prozesse, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Lang/Dr. Mehl/Prof. Pawlowsky)
SoSe 00	Exkursionskurs	Managemententwicklung und Teamlernen (gemeinsam mit K. Meinicke)
WS 99/00	Vorlesung	Personalmanagement II: Betriebliche Anreizgestaltung und Human Resource Management, TU Chemnitz (gemeinsam mit Prof. Pawlowsky)
WS 99/00	Übung	General Management, TU Chemnitz
WS 99/00	Übung	Einführung in die BWL, TU Chemnitz
WS 99/00	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung, TU Chemnitz
SoSe 99	Vorlesung	Personalmanagement I: Grundlagen, TU Chemnitz
SoSe 99	Exkursionskurs	Gruppenarbeit und Gruppenentlohnung (gemeinsam mit K. Meinicke)
WS 98/99	Vorlesung	Personalmanagement II: Betriebliche Anreizgestaltung und Human Resource Management, TU Chemnitz (gemeinsam mit Dr. Reinhardt)
WS 98/99	Seminar	Managementforschung, TU Chemnitz (gemeinsam mit Dr. Reinhardt)
WS 98/99	Übung	General Management, TU Chemnitz
WS 98/99	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung, TU

		Chemnitz
SoSe 98	Übung	Personalmanagement I: Grundlagen, TU Chemnitz (gemeinsam mit M. Zart)
SoSe 98	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung und ABWL, TU Chemnitz
WS 97/98	Übung	Einführung in die BWL, TU Chemnitz
WS 97/98	Exkursion	Gruppenarbeit in der Automobilindustrie, TU Chemnitz
SoSe 97	Seminar	Subjekt, Strategie, Struktur und Prozeß in der sich wandelnden Arbeitswelt (SBWL Personal und Führung und ABWL, TU Chemnitz, gemeinsam mit M. Seifert)
SoSe 97	Übung	Personalmanagement I: Grundlagen, TU Chemnitz
SoSe 97	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung und ABWL, TU Chemnitz
WS 96/97	Übung	Einführung in die BWL, TU Chemnitz
WS 96/97	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung und ABWL, TU Chemnitz
SoSe 96	Seminar	Organisation und Umwelt, TU Chemnitz (gemeinsam mit M. Zart)
SoSe 96	Übung	Personalmanagement I: Grundlagen, TU Chemnitz
SoSe 96	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung und ABWL, TU Chemnitz
WS 95/96	Seminar	Betriebliche Weiterbildung (SBWL Personal und Führung, in gemeinsam mit Prof. Pawlowsky), TU Chemnitz
WS 95/96	Kolloquium	Examenskolloquium SBWL Personal und Führung und ABWL, TU Chemnitz
SoSe 95	Seminar	Personalmanagement im Spannungsfeld von Globalisierung und Dezentralisierung (SBWL Personal und Führung und ABWL, TU Chemnitz)
SoSe 95	Übung	Personalmanagement I: Grundlagen, TU Chemnitz
WS 93/94	Seminar	Betriebliche Weiterbildung & Human Resource Management im Dienste der lernenden Organisation (Lehrauftrag an der Universität Paderborn, gemeinsam mit Dr. Pawlowsky)

### Anlage 3: Publikationsverzeichnis

2018

SPRAFKE, N. & WILKENS, U. (2018): Micro-variables of dynamic capabilities and how they come into effect – Exploring firm-specificity and cross-firm commonalities. In: *Management International*. (conditional acceptance, two minor remarks)

WILKENS, U. (2018): *Digitalisierung und Wandel der Arbeitswelt*. Berlin: Springer-Verlag (in Bearbeitung).

WILKENS, U. (2018): Digitaler Wandel und Führung in Veränderungsprozesse. Erscheint in: C.W. Busse, A.G. Coenenberg, P. Kajüter, U. Linnhoff & B. Pellens (Hrsg.): *Betriebswirtschaft für Führungskräfte. Eine Einführung für Ingenieure, Naturwissenschaftler, Juristen und Geisteswissenschaftler*, 5. komplett überarbeitete Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag.

SÜBE, T., WILKENS, U., HOHAGEN, S., ARTINGER, F. M. (2018): Digital competence of stakeholders in Product-Service Systems (PSS): Conceptualization and empirical exploration. In: *Proceedings of 10th CIRP Conference on Industrial Product-Service Systems*, Elsevier. *Procedia CIRP* 73 (2018) 197–202.

LENKENHOFF, K.; WILKENS, U.; ZHENG, M.; SÜBE, T. KUHLKÖTTNER, B. & MING, X. (2018): Key challenges of digital business ecosystem development and how to cope with them. In: *Proceedings of 10th CIRP Conference on Industrial Product-Service Systems*, Elsevier. *Procedia CIRP* 73 (2018) 167–172.

HOHAGEN, S. & WILKENS, U. (2018): Implementierungsansätze für ein nachhaltiges Kompetenzmanagement – Strategie- und Prozessorientierung. Erscheint in: Heyse, V., Erpenbeck, J. & Ortmann, S. (Hrsg.): *Kompetenzen voll entfalten. Kompetenzmanagement in der Praxis*, Band 13, Waxmann Verlag.

Paper

LANGHOLF, V. & WILKENS, U. (2018): New employment relationships as antecedents of dynamic capabilities – The role of employee engagement and empowering working conditions. Beitrag auf der Kommissionstagung Organisation, 15./16.02.2018 in Hamburg.

WILKENS, U. (2018): Facing the risk of disruption in digital service transition. *Proceedings of the Euram Conference 2018*; Reykjavik, June 19-22. (accepted)

SUESSE, T., HOHAGEN, S., WILKENS, U. & ARTINGER, F. M., (2018): Coping with the challenges of digital service transition: Understanding digital competence as distinct individual capability. *Proceedings of the 34th EGOS Conference*. (accepted)

ARTINGER, F. M., ARTINGER, S., WILKENS, U., JENNY, M. & KELLER, N. (2018): Testing a simple heuristic for predicting sales. *Proceedings of the 34th EGOS Conference*. (accepted)

2017

WILKENS, U. (2017): Towards a Regional Dynamic View – Components of Macrofoundation. In: *Journal of Competences, Strategy & Management*, Vol. 9: Approaching Dynamic Capabilities from a Multi-Level Perspective – Macrofoundations and Microfoundations, Hampp-Verlag, S. 33-56.

WILKENS, U. (2017): Understanding Organizational Renewal from a Multi-level Perspective – Challenges and Advancements. Editorial for Journal of Competences, Strategy & Management, Vol. 9: Approaching Dynamic Capabilities from a Multi-Level Perspective – Macrofoundations and Microfoundations, Hampp-Verlag, S. 1 – 6.

WILKENS, U. (2017): Digitalisierung und neue Wertschöpfungsgemeinschaften – Potenziale heben und Transformationsherausforderungen meistern. In: tec.news: „Das Wertschöpfungsnetzwerk. Wie die Integrated Industry neue Werte schafft.“ (Ausgabe 32, April 2017).

WILKENS, U. & SPRAFKE, N. (2017) (Eds.): Journal of Competences, Strategy & Management, Vol. 9: Approaching Dynamic Capabilities from a Multi-Level Perspective – Macrofoundations and Microfoundations, Hampp-Verlag.

WILKENS, U.; VOIGT, B.-F.; LIENERT, A. & SÜBE, T. (2017): Personal, Führung und Organisation in IPSS. In: Meier, H.; Uhlmann, E. (Hrsg.): Industrielle Produkt-Service Systeme – Entwicklung, Betrieb und Management. S. 325-342. Berlin: Springer-Verlag.

SÜBE, T.; WILKENS, U. & VOIGT, B.-F. (2017): Unternehmensplanspiel zur IPSS-spezifischen Kompetenzentwicklung von Mitarbeitern. In: Meier, H.; Uhlmann, E. (Hrsg.): Industrielle Produkt-Service Systeme – Entwicklung, Betrieb und Management. S. 429-444. Berlin: Springer-Verlag.

HERRMANN, T. & WILKENS, U. (2017): Erweiterte Analyse- und Gestaltungsperspektiven für die Digitalisierung soziotechnischer Arbeitssysteme. Proceedings GfA Frühjahrskongress 2017: Soziotechnische Gestaltung des digitalen Wandels – kreativ, innovativ, sinnhaft. Gesellschaft für Arbeitswissenschaft e.V., Zürich.

KUHLENKÖTTER, B.; WILKENS, U.; BENDER, B.; ABRAMOVICI, M.; SÜBE, T.; GÖBEL, J.; HERZOG, M.; HYPKI, A. & LENKENHOFF, K. (2017): New Perspectives for Generating Smart PSS Solutions – Life Cycle, Methodologies and Transformation. In: Procedia CIRP, Elsevier; Volume 64, S. 217–222. <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212827117301804>

CIBAT, J.; SÜBE, T. & WILKENS, U. (2017): An ecosystem approach as a design principle for a PSS-specific business simulation, In: Procedia CIRP, Elsevier; Volume 64, S. 223–228. <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212827117301798>

## Paper

LANGHOLF, V. & WILKENS, U. (2017): (New) employment relationships and dynamic capabilities – Theoretical outline and empirical evidence, 33<sup>rd</sup> EGOS Colloquium, Sub-theme 66: Organizational Capability Building: Dynamics, Creative Processes, Failures, Copenhagen, July 6 – 8, 2017.

SÜBE, T.; WEBER, P.; LASI, H. & WILKENS, U. (2017): Enterprise Interoperabilität in internetbasierten Ökosystemen. Eine Analyse der Partizipationsvoraussetzungen für Organisationen, Beitrag zur WGAB-Tagung, Potsdam, 27.-28. Oktober, 2017.

## 2016

SÜBE, T.; VOIGT, B.-F. & WILKENS, U. (2016): An application of Morgan's images of organization: Combining metaphors to make sense of new organizational phenomena. In: Örtenblad, A., Trehan, K. & Putnam, L. (Eds.), Exploring Morgan's Metaphors: Theory, Research, and Practice in Organizational Studies, S. 111-137, Sage.

WILKENS, U. & HERRMANN, T. (2016): Gibt es eine Arbeitswissenschaft der Digitalisierung? Ein Diskursbeitrag. In: Schlick, C. (Hrsg.): Megatrend Digitalisierung. Potenziale der Arbeits- und Betriebsorganisation. GITO Verlag, S. 215-230.

WILKENS, U.; LIENERT, A. & ELFVING, S.W. (2016): The Relevance of Managerial Cognition for IPSS Business Model Development. In: Procedia CIRP, 47, S. 495-500.

#### Paper

WILKENS, U. (2016): Towards a Regional Dynamic Capability View – The Role of Institutional Entrepreneurs for new Ways of Resource Allocation within a Region, paper accepted for 32<sup>nd</sup> EGOS Colloquium, Sub-theme 05: (SWG) Multi-level Network Research: The Interplay between Micro-level and Macro-level Networks. Naples, July 7–9, 2016.

WILKENS, U. (2016): Towards a Regional Dynamic Capability View – Bringing New (Institutional) Actors into Play, AIMS Workshop “Microfoundations of Dynamic Capabilities”. Paris, March 22–23, 2016.

SPRAFKE, N. & WILKENS, U. (2016): Measuring activities of renewal from a microfoundations perspective – Introduction of an actor-centered measurement approach, AIMS Workshop “Microfoundations of Dynamic Capabilities”. Paris, March 22–23, 2016.

#### 2015

WILKENS, U.; SPRAFKE, N. & NOLTE, A. (2015): Vom Kompetenzmanagement zum Kompetenzcontrolling. In: Controlling – Zeitschrift für erfolgsorientierte Unternehmenssteuerung, 27. Jg., Band 10 (2015), S. 534-540.

WILKENS, U.; SPRAFKE, N. & VOIGT, B.-F. (2015): Kompetenz 2020: Bewältigung von Änderungsdynamik im Arbeitskontext. In: Bullinger, A. (Hrsg.): Mensch 2020 – transdisziplinäre Perspektiven. Chemnitz: Verlag aw&l Wissenschaft und Praxis, S. 277–288.

WILKENS, U.; NOLTE, A. & SPRAFKE, N. (2015): Betriebliche Kompetenzmodelle entlang der Wertschöpfungskette erarbeiten – Zur Integration von Kompetenz- und Prozessmanagement. PRAEVIEW – Zeitschrift für innovative Arbeitsgestaltung und Prävention, 2/2015 (Sonderheft Arbeit und Kompetenzmanagement in der digitalisierten Welt).

VOIGT, B.-F.; SÜBE, T. & WILKENS, U. (2015): Entwicklung von Kompetenzen für Industrie 4.0 im Rahmen eines Planspielszenarios – Simulation und Evaluation. In: Meier, H. (Hrsg.): Lehren und Lernen für die moderne Arbeitswelt. Berlin: GITO Verlag, S. 145-162.

WILKENS, U. (2015): „Butter bei die Fische“ – Wie gute Praxis Visionen schmackhaft werden lässt ... In: Schelhowe, H.; Schaumburg, M. & Jaspers, J. (Hrsg.): Teaching is Touching the Future. Academic Teaching within and across Disciplines. Bielefeld: UVW UniversitätsVerlagWebler, S. 23–27.

WILKENS, U.; WISSING, F. & KRECH, V. (2015): Liberal Arts Education. Lehren und Lernen an ‚Großen Fragen‘. In: Schelhowe, H.; Schaumburg, M. & Jaspers, J. (Hrsg.): Teaching is Touching the Future. Academic Teaching within and across Disciplines. Bielefeld: UVW UniversitätsVerlagWebler, S. 357-360.

## Paper

WILKENS, U. (2015): Towards a Regional Dynamic Capability View – Bringing New (Institutional) Actors into Play, Paper presented at the 9<sup>th</sup> SKM Symposium: Explicating the Multi-Level-Perspective of Dynamic Capability Research, Bochum, 21/22.09.2015.

WILKENS, U.; GÜTTEL, W. H. & SPRAFKE, N. (2015): The influence of managerial cognition and action on dynamic capabilities: Empirical evidence. Paper presented at the 31<sup>st</sup> EGOS Colloquium “Organizations and the Examined Life: Reason, Reflexivity and Responsibility”, 2.-4. July, Athens.

WILKENS, U. & RADOJEVIC, N. (2015): Regional Dynamic Capabilities and the Pivotal Role of Universities: The Case of Bochum University, paper presented at the SMS Special Conference: From Local Voids to Local Goods, Santiago de Chile, March 19-21, 2015.

WILKENS, U.; SPRAFKE, N. & GÜTTEL, W. H. (2015): The influence of managerial cognition and behavior on dynamic capabilities: Empirical evidence. Paper accepted for the 75<sup>th</sup> Annual Meeting of the Academy of Management, Presenter Symposium “Opening Dynamic Managerial Capabilities”, 7.-11. August, Vancouver.

## 2014

WILKENS, U. & RUINER, C. (2014): Konfigurationen von new employment relationships – Zur (In)Stabilität von Arbeitsbeziehungen mit hochqualifizierten Arbeitskräften, in: Sydow, J.; Sadowski, D. & Conrad, P. (Hrsg.): Arbeit – eine Neubestimmung. Managementforschung Band 24. Wiesbaden: Springer Gabler, S. 63-100.

WILKENS, U.; SÜBE, T. & VOIGT, B.-F. (2014): Umgang mit Paradoxien von Industrie 4.0 – Die Bedeutung reflexiven Arbeitshandelns, in: Kersten, W.; Koller, H. & Lödding, H. (Hrsg.): Industrie 4.0 – Wie intelligente Vernetzung und kognitive Systeme unsere Arbeit verändern. Berlin: GITO, S. 199-210.

ELFVING, S. W.; WASHINGTON, N.; LIENERT, A.; MÄNZ, K. & WILKENS, U. (2014): At a crossroads: case study analysis of the organizational challenges within the transformation path to an IPS<sup>2</sup>. In: Procedia CIRP 2014: Product Services Systems and Value Creation, Elsevier, S.326-331.

SCHMIDT, A. & WILKENS, U. (2014): Gesundheitsmanagement. In: Rosenstiel, L. v.; Regnet, E. & Domsch, M. (Hrsg.): Führung von Mitarbeitern – Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement. 7. Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag, S. 613-623.

SÜBE, T. & WILKENS, U. (2014): Preparing individuals for the demands of PSS work environments through a game-based community approach – design and evaluation of a learning scenario. In: Procedia CIRP 2014: Product Services Systems and Value Creation. Elsevier, S.271-276.

VOIGT, B.-F.; MÄNZ, K. & WILKENS, U. (2014): What leadership pattern can be observed in IPS<sup>2</sup> work systems when compared with production and service? In: Procedia CIRP 2014: Product Services Systems and Value Creation. Elsevier, S.277-282.

## Paper

SPRAFKE, N. & WILKENS, U. (2014): Examining dynamic capabilities with an actor-centered measurement approach and instrument, paper presented at the 30<sup>th</sup> EGOS Colloquium 2014 in Rotterdam, Sub-theme 05: (SWG) Strategizing Practices and Resources: Unpacking the Micro-

Foundations and Dynamics of Resource Allocation, Deployment, Development and Perception. Rotterdam, 03.-05.07.2014 (conference download).

SPRAFKE, N.; WILKENS, U.; FELDMANN, L. & SCHIFFER, B. (2014): Explicating micro-variables of dynamic capabilities – Do they come into effect as bundles of activities? Paper presented at the 38<sup>th</sup> Workshop Kommission Organisation. Friedrich-Schiller-Universität Jena. 26.-28.02.2014.

2013

WILKENS, U.; RUINER, C. & KÜPPER, M. (2013): Flexible Arrangements with the Highly-qualified Workforce. Antecedents and Effects of Different Contract Policies in Knowledge-intensive Firms. In: Journal of Business Economics (JBE), Special Issue „Human Resource Management of the Highly Qualified External Workforce“, 83. Jg. Nr. 8, S. 837-861.

WILKENS, U.; SÜBE, T.; MÄNZ, K.; SCHIFFER, B. & FABIAN, G. (2013): Preparing University Graduates for Product-Service Work Environments. In: Meier, H. (Ed.): Product-Service Integration for Sustainable Solutions. Berlin, Heidelberg: Springer Verlag, S. 621-633.

MÄNZ, K.; WILKENS, U.; SÜBE, T. & LIENERT, A. (2013): Die Bewältigung hoher Arbeitsanforderungen in HLB. Mitarbeiterkompetenzen als ermöglichender Faktor in HLB-Arbeitsbereichen. In: wt Werkstattstechnik online, 2013, (7/8), S.583-588.

RUINER, C.; WILKENS, U. & KÜPPER, M. (2013): Ménage à trois – Die Relevanz des Kunden in der psychologischen Vertragsbeziehung bei projektförmiger Wissensarbeit. In: Zeitschrift für Personalforschung, 27. Jg., Nr. 4, S. 354-372.

RUINER, C., WILKENS, U. & KÜPPER, M. (2013): Patterns of Organizational Flexibility in Knowledge-intensive Firms – Going Beyond Existing Concepts. In: management revue, 3/2013, Special Issue “Theory and Practice of flexible Work: Organizational and Individual Perspectives”, S. 162-178.

Paper

SÜBE, T.; WILKENS, U. & MÄNZ, K. (2013): Integrating production and services for product-service systems in the engineering sector: The challenge of bridging two organizational paradigms as a question of structures, leadership and competencies. Paper presented at the 29<sup>th</sup> EGOS Colloquium „Bridging Continents, Cultures and Worldviews“, Montréal, 04.-06.07.2013 (verfügbar im conference download).

SPRAFKE, N.; WILKENS, U.; SCHIFFER, B. & FELDMANN, L. (2013): Bundles of micro-variables for describing organizational dynamic capabilities – Commonalities and idiosyncrasies. Paper presented at the 8<sup>th</sup> SKM Symposium jointly held with the 2<sup>nd</sup> Conference on Competence-based Strategic Management “Competence-based Management in Cross-border Settings: Organizational Learning, Strategy and Governance”, Magdeburg, 17.-20.09.2013.

2012

SPRAFKE, N.; EXTERNBRINK, K. & WILKENS, U. (2012): Exploring Micro-Foundations of Dynamic Capabilities: Insights from a Case Study in the Engineering Sector. In: Research in Competence-Based Management, 6, S. 117-152.

EXTERNBRINK, K.; LIENERT, A. & WILKENS, U. (2012): Identifikation von Mitarbeiter- und Teamkompetenzen in hybriden Leistungsbündeln. In: Industrie Management, 3/2012, S. 65-69.

EXTERNBRINK, K.; WILKENS, U. & LIENERT, A. (2012): Antecedents to the Successful Coordination of IPS<sup>2</sup> Networks – A Dynamic Capability Perspective on Complex Work Systems



in the Engineering Sector. In: Shimomura, Y.; Kimita, K. (Eds.): *The Philosopher's Stone for Sustainability*. Berlin Heidelberg: Springer Verlag, S. 103-108.

KÜPPER, M. & WILKENS, U. (2012): Umgang mit Risiko als Führungsaufgabe – Lernen von Hochleistungsteams. In: Grote, S. (Hg.): *Zukunft der Führung*. 1. Auflage. Berlin, Heidelberg: Springer Gabler Verlag. S. 573-584.

CARELL, A.; RICKEN, J. & WILKENS, U. (2012): Spielarten forschenden Lehrens und Lernens in der Hochschule. In: Landfried, K.; Kohler, J. & Benz, W. (Hrsg.): *Handbuch Qualität in Studium und Lehre*. 36. Ergänzungslieferung, Rubrik E 3.2. Berlin: Raabe Fachverlag für Wissenschaftsinformation.

2011

WILKENS, U. & NERMERICH, D. (2011): "Love it, change it, or leave it" – Understanding highly-skilled flexible workers' job satisfaction from a psychological contract perspective. In: *management revue*, volume 22, issue 1, S. 65-83.

WILKENS, U. & NERMERICH, D. (2011): § 6 Der Grundsatz der Selbstverantwortung in der verhaltenswissenschaftlichen Organisations- und Führungsforschung. In: Riesenhuber, K. (Hrsg.): *Das Prinzip der Selbstverantwortung – Grundlagen und Bedeutung im heutigen Privatrecht*. Tübingen: Mohr Siebeck, S. 119-134.

WILKENS, U. & EXTERNBRINK, K. (2011): Führung in Veränderungsprozessen. In: Busse Colbe, W. von; Coenenberg, A. G.; Kajüter, P.; Linnhoff, U. & Pellens, B. (Hrsg.): *Betriebswirtschaft für Führungskräfte. Eine Einführung für Ingenieure, Naturwissenschaftler, Juristen und Geisteswissenschaftler*. 4. Auflage. Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag, S. 209-233.

WILKENS, U.; KÜPPER, M. & RUINER, C. (2011): Welche Konsequenz haben flexible Beschäftigungsverhältnisse für die Erbringung von Wissensarbeit? – Eine Analyse der psychologischen Vertragsbeziehung zwischen Wissensarbeitern und ihren Arbeitgebern. In: Spath, D. (Hg.): *Zwischen strengen Prozessen und kreativem Spielraum*. HAB-Forschungsbericht. Berlin: GITO, S. 373-398.

Paper

WILKENS, U. & KAHLE, A. (2011): Trajectories in "boundaryless" careers: The Y-Model in the track record of highly-skilled flexible workers. Paper zum download 27<sup>th</sup> EGOS Colloquium. Gothenburg, July 2011.

EXTERNBRINK, K.; REIB, C. & WILKENS, U. (2011): Antecedents and Consequences of Team Mental Models. In: *Project Teams – A Competence Perspective*. Paper auf der Kommissionstagung Organisation des VHB. Berlin, 24./25. Feb. 2011.

2010

WILKENS, U. & MINNSEN, H. (EDS.) (2010): Special Issue *Zeitschrift für Personalforschung – German Journal of Human Resource Research: Interdependence between People and Organization*. München und Mering: Hampp.

WILKENS, U. & MINNSEN, H. (2010): Interdependence between People and Organization (Editorial Special Issue). In: Wilkens, U. & Minssen, H. (Hrsg.): *Special Issue Zeitschrift für Personalforschung – German Journal of Human Resource Research: Interdependence between People and Organization*. München und Mering: Rainer Hampp Verlag, S. 101–107.

2009

GRÖSCHKE, D. & WILKENS, U. (2009): Ebenenübergreifende Kompetenzfeststellung: Diskussion eines Operationalisierungsvorschlags. In: Münk, D. & Severing, E. (Hrsg.): Theorie und Praxis der Kompetenzfeststellung im Betrieb – Status quo und Entwicklungsbedarf; Berichte zur beruflichen Bildung. Bielefeld: Bertelsmann (Schriftenreihe des Bundesinstituts für Berufsbildung, 7), Bd. 7, S. 123-138.

HUMMEL, H.-P. & WILKENS, U. (2009): Innerbetriebliche Koordination aus komplexitätstheoretischer Perspektive – Fallbeispiel ERGO Versicherungsgruppe. In: Scholz, C. & Hummel, H.-P. (Hrsg.): Markt oder Nicht-Markt: Das ist hier die Frage. Ein Bericht des Schmalenbach Arbeitskreises ‚Wertorientierte Messung der Performance von Führungsbereichen‘. München/Mering: Rainer Hampp Verlag (Strategie- und Informationsmanagement, 24), S. 41-58.

SCHMIDT, A. & WILKENS, U. (2009): Betriebliches Gesundheitsmanagement im Aufgabenfeld von Führungskräften. In: Rosenstiel, L. v., Regnet, E. & Domsch, M. (Hrsg.): Führung von Mitarbeitern – Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement. 6. Auflage, neu aufgenommenes Themenfeld, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag, S. 590-600.

WILKENS, U. (2009): Der flexible Arbeitsmarkt – Herausforderung, Risiko und Chance. Qualitative Veränderungen erfordern persönliche Kompetenzen. In: Dabrowski, M.; Giersch, C. (Hrsg.): *Kirche – ein attraktiver und qualifizierender Arbeitgeber? Personalgewinnung und –entwicklung im kirchlichen Dienst*. Münster: Dialogverlag, S. 7-26.

WILKENS, U. (2009): 34 Stichworte zur Themengruppe Wissens- und Kompetenzmanagement. Action Learning (S. 8-9), Berufliche Weiterbildung (S. 120-121), Betriebliche Bildung (S. 138), Betriebliche Weiterbildung (S. 141-143), Bildung (S. 163), Dialog (S. 238-239), Feldtheorie von Lewin (S. 351), Handlungsfähigkeit (S. 435-436), Idiosynkratisches Wissen (S. 483-484), Information (S. 493), Intellektuelles Kapital (S. 511-512), Kernkompetenz (S. 580), Kompetenz (S. 592-596), Kompetenzdiagnostik (S. 596-597), Kompetenzebenen (S. 597), Kompetenzmanagement (S. 597-598), Kompetenzmessung (S. 598-600), Lernen (S. 696-698), Lerntheorien (S. 700-702), Neuere Lerntheorien (S. 782), Organisationales Lernen (S. 812-814), Organisationales Wissen (S. 814-815), Organisationskapital (S. 820), Persönliches Wissensmanagement (S. 932), Sozial-kognitive Theorie (S. 1054-1057), Teamlernen (S. 1114), Wissen (S. 1211-1213), Wissensarbeit (S. 1213-1214), Wissensarten (S. 1214-1215), Wissensdiagnostik (S. 1219), Wissensgesellschaft (S. 1219-1220), Wissensintensive Organisationen (S. 1220-1221), Wissensmanagement (S. 1221-1224), Wissensmessung (S. 1225). In: Scholz, C. (Hrsg.): *Vahlens Großes Personallexikon*. München: Beck [u.a.].

WILKENS, U.; PAWLOWSKY, P. & STRÜMPEL, B. (2009): Arbeitszeitgestaltung und Beschäftigung im Kontext individueller, betrieblicher und gesamtwirtschaftlicher Interessen. In: Rosenstiel, L. v.; Regnet, E. & Domsch, M. (Hrsg.): *Führung von Mitarbeitern – Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement*. 6. Auflage, komplett überarbeitete Artikelfassung, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag, S.725-740.

2008

WILKENS, U.; FREILING, J. & RASCHE, C. (Hrsg.) (2008): Jahrbuch „Strategisches Kompetenz-Management“ 2008: Grundverständnis und Analyse der Wirkungsbeziehungen zwischen individuellen Fähigkeiten und kollektiver Kompetenz. München und Mering: Hampp.

WILKENS, U. & GRÖSCHKE, D. (2008): Kompetenzbeziehung zwischen Individuen, Gruppen und Communities – Empirische Einblicke am Beispiel des Wissenschaftssystems. In: Freiling, J.; Rasche, C.; Wilkens, U. (Hrsg.): Jahrbuch Strategisches Kompetenz-Management. München und Mering: Hampp, S. 35-67.

WILKENS, U. (2008): “Go-between” – The intermediate areas of rewarding employment. In: Neumaier, O.; Schweiger, G. & Sedmak, C. (Eds.): Perspectives on Work. Wien und Münster: LIT Verlag, S. 179 – 188.

FREILING, J.; WILKENS, U. & RASCHE, C. (2008): Wirkungsbeziehungen zwischen individuellen Fähigkeiten und kollektiver Kompetenz – ein einleitender Überblick. In: Freiling, J.; Rasche, C.; Wilkens, U. (Hrsg.): Wirkungsbeziehungen zwischen individuellen Fähigkeiten und kollektiver Kompetenz. 1. Aufl. München und Mering: Rainer Hampp Verlag (Jahrbuch Strategisches Kompetenz-Management, 2), S. 1–4.

KOTTMANN, M. & WILKENS, U. (2008): Universitäten als Dienstleister bei der Entwicklung von Management-Kompetenzen für Veränderungsprozesse in KMU. In: Meyer, J.-A. (Hrsg.): Kompetenz in kleinen und mittleren Unternehmen – Jahrbuch der KMU-Forschung und –Praxis 2008. Lohmar: Josef EUL Verlag, S. 131-142.

#### Paper

WILKENS, U. (2008): A question of either or? – Communities of practice or teams in interaction. Paper als Download des 24<sup>th</sup> EGOS Colloquium, Amsterdam.

WILKENS, U. & GRÖSCHKE, D. (2008): Measuring the leverage effect between individual and collective competence. Paper presented at the Conference of the Strategic Management Society, Cologne 13.-14.10.2008.

#### 2007

GRÖSCHKE, D. & WILKENS, U. (2007). Kompetenzmessung und Kompetenzentwicklung. Tagungsdokumentation „Kompetenzen feststellen, entwickeln und erweitern – Methoden, Nutzungsmöglichkeiten und Grenzen“ vom 30. November 2007 in Pforzheim. S. 37-42.

WILKENS, U. & GRÖSCHKE, D. (2007): Kompetenzbeziehungen und Kompetenznutzung im Wissenschaftssystem – Theoretische Überlegungen und empirische Einblicke In: Barthel, E. et al. (Hrsg.): „Kompetenzkapital heute – Wege zum Integrierten Kompetenzmanagement“. Frankfurt: Frankfurt School Verlag, S. 269-292.

#### 2006

WILKENS, U.; KELLER, H. & SCHMETTE, M. (2006): Wirkungsbeziehungen zwischen Ebenen individueller und kollektiver Kompetenz. Theoriezugänge und Modellbildung. In: Schreyögg, G. & Conrad, P. (Hrsg.): Managementforschung Band 16: Management von Kompetenz. Wiesbaden: Gabler, S. 121-161.

WILKENS, U. (2006): Der psychologische Vertrag hochqualifizierter Arbeitskraftunternehmer als Herausforderung für die Personalpolitik wissensintensiver Unternehmen. In: Nienhüser, W. (Hrsg.): Beschäftigungspolitik von Unternehmen. Theoretische Erklärungsansätze und empirische Erkenntnisse. München und Mering: Rainer Hampp Verlag, S.115-149.

## Paper

WILKENS, U. ET AL. (2006): The Influence of Networks, Groups and Individuals on Firms' Dynamic Capabilities – A Process Model. Conference Proceedings Strategic Management Society, 30 Oct.- 1. Nov. 2006, Wien.

## 2005

WILKENS, U. (2005): Erfassung von Wirkungsbeziehungen zwischen Kompetenzebenen. In: QUEM-Bulletin 12/2005, S. 6-11.

PAWLOWSKY, P.; MENZEL, D. & WILKENS, U. (2005): Wissens- und Kompetenzerfassung in Organisationen. In: Sonntag, K.-H. et al.: Kompetenzmessung in Unternehmen. Münster u.a.: Waxmann (edition QUEM, Bd. 18), S. 343-453.

## Paper

BEHRENDTS, T. & WILKENS, U. (2005): Recruitment Policies of Professional Service Organizations – Implications from the Psychological Contract of Knowledge Workers. Conference Proceedings 21st EGOS Conference, June 30-July 2, Berlin.

## 2004

WILKENS, U. (2004): Management von Arbeitskraftunternehmern. Psychologische Vertragsbeziehungen und Perspektiven für die Arbeitskräftepolitik in wissensintensiven Organisationen. Wiesbaden: DUV. Habilitationsschrift an der TU Chemnitz unter dem Titel: Zum Management von Arbeitskraftunternehmern bei wissensintensiver Arbeit. Arbeitskräftepolitik zwischen Bindung und Durchlässigkeit.

WILKENS, U. (2004): Collective efficacy and frequent job changes of knowledge workers. (evidence based suggestions for improving performance). In: Bryan Sexton, J & Grote, G. (Eds.): The better the team, the safer the world: Golden rules of group interaction in high risk environments. Ladenburg: Gottlieb Daimler and Karl Benz Foundation.

WILKENS, U.; MENZEL, D. & PAWLOWSKY, P. (2004): Inside the Black-box: Analysing the Generation of Core Competencies and Dynamic Capabilities by Exploring Collective Minds. An Organisational Learning Perspective. In: management revue, Volume 15, Special Issue: Beyond the Resource Based View (Guest Editor: M. Moldaschl), S. 8 – 26.

WILKENS, U. (2004): Häufige Unternehmenswechsel hochqualifizierter Arbeitskräfte. Bindungsorientierungen von Arbeitskraftunternehmern. In: Pongratz, H. & Voß, G. (Hrsg.): Typisch Arbeitskraftunternehmer? Befunde der empirischen Arbeitsforschung. Berlin: edition sigma, S. 33-56.

WILKENS, U. (2004): Von der individuellen zur kollektiven Kompetenz? In: Dokumentation zur Kommissionstagung Personal der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft. 24./25. September 2004 in Konstanz.

## Paper

WILKENS, U. (2004): Managing Tensions and Balancing Dualities – A Guide for Human Resource Management in Knowledge-Intensive Networks. Conference Proceedings 24<sup>th</sup> Annual International Conference of the Strategic Management Society 2004, Puerto Rico, USA.

2003

WILKENS, U. & BRUSSIG, M. (2003): Strategieentwicklung von KMU im Globalisierungsprozess, theoretisch fundiert und empirisch untersucht. In: Schreyögg, G. & Sydow, J. (Hrsg.): Managementforschung, Band 13: Strategische Prozesse und Pfade. Wiesbaden: Gabler, S. 35 – 91.

WILKENS, U. (2003): Involvement and Opportunity Seeking – An Analysis of the Flexible Work Force in Knowledge Intensive Firms. In: Morley, M. J. et al. (Eds.): Exploring the Mosaic, Developing the Discipline, Full Proceedings of the 7<sup>th</sup> Conference on International Human Resource Management, June 4 – 6, 2003, Limerick: Interresource Group.

HÄUSER, D.; WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (2003): Organizational Competencies in Knowledge Management and Competitive Advantages In: Morley, M. J. et al. (Eds.): Exploring the Mosaic, Developing the Discipline, Full Proceedings of the 7<sup>th</sup> Conference on International Human Resource Management, June 4 – 6, 2003, Limerick: Interresource Group.

WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (2003): Personalarbeit in einer wissensbasierten Wirtschaft. In: Becker, M. & Rother, G. (Hrsg.): Personalwirtschaft in der Unternehmenstransformation. München und Mering: Hampp, S. 239-253.

WILKENS, U.; PAWLOWSKY, P. & STRÜMPEL, B. (2003): Arbeitszeit, Arbeitszeitpräferenzen und Beschäftigung. In: Rosenstiel, L. v., Regnet, E. & Domsch, M. (Hrsg.): Führung von Mitarbeitern – Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement. 5. Auflage, komplett überarbeitete Artikelfassung, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag, S. 809-832.

WILKENS, U.; LANG, R. & WINKLER, I. (2003): Institutionensoziologische Ansätze. In: Weik, E. & Lang, R. (Hrsg.): Moderne Organisationstheorien 2. Strukturorientierte Ansätze. Wiesbaden: Gabler, S. 189-242.

2001

WILKENS, U. (2001): Der Beitrag der Personalforschung zur Bewältigung der Problemlagen in den neuen Bundesländern. In: Zeitschrift für Personalforschung, 15. Jg., 2001, S. 149 -180.

PAWLOWSKY, P. & WILKENS, U. (Hrsg.) (2001): Zehn Jahre Personalarbeit in den neuen Bundesländern. Transformation und Demographie. München und Mering: Hampp, Schriftenreihe: Arbeit, Organisation und Personal im Transformationsprozess, Band 16.

WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (2001): Der lange Schatten der Vergangenheit in der ostdeutschen Personalarbeit. In: Pawlowsky, P. & Wilkens, U. (Hrsg.): Zehn Jahre Personalarbeit in den neuen Bundesländern. Transformation und Demographie. München und Mering: Hampp, Schriftenreihe: Arbeit, Organisation und Personal im Transformationsprozess, Band 16, S. 5-16.

MEINERZ, K.-P. & WILKENS, U. (2001): Neue Arbeit – Neues Entgelt? Rahmenbedingungen, Varianten und betriebliche Praxis der Gruppenentlohnung in den neuen Bundesländern. In: Pawlowsky, P. & Wilkens, U. (Hrsg.): Zehn Jahre Personalarbeit in den neuen Bundesländern. Transformation und Demographie. München und Mering: Hampp, Schriftenreihe: Arbeit, Organisation und Personal im Transformationsprozess, Band 16, S. 175-194.

WILKENS, U. (2001): Standortbedingungen und Personalpraktiken in der ostdeutschen Automobilindustrie. In: Pawlowsky, P. & Wilkens, U. (Hrsg.): Zehn Jahre Personalarbeit in den neuen Bundesländern. Transformation und Demographie. München und Mering: Hampp, Schriftenreihe: Arbeit, Organisation und Personal im Transformationsprozess, Band 16, S. 37-58.

Neue Perspektiven für Unternehmen – Neue Perspektiven für die Gesamtwirtschaft? Zusammenfassung einer Podiumsdiskussion (Wilkens, Uta). In: Pawlowsky, P. & Wilkens, U. (Hrsg.) (2001): Zehn Jahre Personalarbeit in den neuen Bundesländern. Transformation und Demographie. München und Mering: Hampp, Schriftenreihe: Arbeit, Organisation und Personal im Transformationsprozess, Band 16, S. 235-251.

WILKENS, U.; LOOSE, A. & HÄUSER, D. (2001): Chancengleichheit in der Wirtschaft. Praxisleitfaden zur Förderung von Frauen und Männern. Herausgegeben vom Freistaat Sachsen, Sächsische Staatsministerin für Gleichstellung von Frau und Mann, Christine Weber. (Auflage: 7000 Stück).

BRUSSIG, M.; GERLACH, L. & WILKENS, U. (2001): The Development of Globalisation Strategies in SMEs and the Role of HRM. Human Resources Global Management Conference CD, Barcelona, June 20-22, 2001.

WILKENS, U. & LOOSE, A. (2001): Challenges of the Labour Market – A Chance for Equal Job Opportunities. Human Resources Global Management Conference CD, Barcelona, June 20-22, 2001.

WILKENS, U.; PAWLOWSKY, P. & HÄUSER, D. (2001): Personalentwicklung in der New Economy. In: Schwuchow, K. & Gutmann, J. (Hrsg.): Jahrbuch Personalentwicklung und Weiterbildung 2001/2002. Luchterhand Verlag, S. 193-198.

#### 2000 und früher

WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (2000): Human Resources as Competitive Advantage in the Automotive Industry? In: Berg, P. (Ed.): Creating Competitive Capacity. Labor Market Institutions and Workplace Practices in Germany and the United States, Berlin: edition sigma, S.155-165.

WILKENS, U. (1999): Redefining Theory and Strategy in International Human Resource Management, paper presented at the 19<sup>th</sup> Annual International Conference of the Strategic Management Society, October 3 – 6, 1999 in Berlin (Selected for consideration of the “SMS Best Conference Paper Prize”).

STRÜMPPEL, B.; WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (1999): Arbeitszeitflexibilisierung, Teilzeit und Beschäftigung. In: Rosenstiel, L. v., Regnet, E. & Domsch, M. (Hrsg.): Führung von Mitarbeitern – Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement. Vierte überarbeitete und erweiterte Auflage. Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag, S. 807 – 826.

WILKENS, U. (1999): A Comparative Analysis of HRM in the European Automotive Industry. Paper presented at the 15<sup>th</sup> EGOS Colloquium, July 4-6, 1999 in Warwick.

WILKENS, U. (1998): Human Resource Management in der europäischen Automobilindustrie. Ein cross-nationaler Vergleich. Frankfurt/M.: Lang. (Dissertationsschrift).

WILKENS, U. (1998): Human Resource Management and Social Environment in New Eastern Automotive Plants – Three Cases. Paper presented at the Sixth Conference on International Human Resource Management in Paderborn, June 1998.

WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (1997): Human Resource Management or machines that change the world in the automotive industry? In: *mir-Management International Review*, Vol. 37, Special Issue 1997/1, S. 105 – 126.

WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (1997): Human Resource Management im Vergleich. In: Frieling, E. (Hrsg.): *Automobilmontage in Europa*. Frankfurt, New York: Campus, S. 55 – 90.

PAWLOWSKY, P.; BÄUMER, J. & WILKENS, U. (1996): Wissen als Wettbewerbsvorteil? Zum betrieblichen Umgang mit Wissen und Qualifikation. In: Lang, R. (Hrsg.): Wandel von Unternehmenskulturen in Ostdeutschland und Osteuropa (Tagungsband zum II. Chemnitzer Ostforum). München und Mering: Hampp, S. 285 – 294.

WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (1996): Human Resource Management Strategies in the European Automotive Industry. Paper presented at the Fifth Conference on International Human Resource Management. San Diego, June 1996.

STRÜMPPEL, B.; WILKENS, U. & PAWLOWSKY, P. (1995): Arbeitszeitflexibilisierung durch Teilzeit. In: Rosenstiel, L. v.; Regnet, E. & Domsch, M. (Hrsg.): Führung von Mitarbeitern – Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement. Dritte überarbeitete und erweiterte Auflage. Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag, S. 807 – 826.

WILKENS, U. (1994): Mythos Qualifikation? – Eine Analyse am Beispiel der Automobilindustrie. In: Busch, R. (Hrsg.): Konfrontation – Kooperation – Innovation. Betriebliche Modernisierungsstrategien und Interessenvertretung. Dokumentation einer Fachtagung der FU-DGB-Kooperationsstelle am 21. Und 22. Februar 1994, Berlin, S. 219 – 230.

**Anlage 4: Aktuelle Vorträge**

03/19	Auswirkungen von aktuellen technologischen Innovationen/Digitalisierung auf die Arbeitswelt, Vortrag auf Einladung der Erich-Gutenberg-Gesellschaft, Herford, 11.03.2019 in Bielefeld
10/18	Kompetenzen in der Arbeitswelt 4.0, Vortrag auf Einladung des Chinesisch-Deutschen Hochschulkollegs (CDHK) an der Tongji-Universität, Shanghai, 11.10.2018
08/18	Exploring competencies and capabilities for changing work settings – Insights from product-service systems and beyond, Vortrag im Rahmen des Graduate Seminar am ATLAS Institute, CU Boulder, 28.08.2018
07/18	Industrie 4.0 und Arbeit 4.0. Diskussionsforum für Ministeriumsvertreter (gemeinsam mit B. Kuhlenkötter) im Rahmen des MERCUR Science Policy Network, 10.07.2018 an der Ruhr-Universität Bochum
07/18	Coping with the challenges of digital service transition: Understanding digital competence as distinct individual capability. <i>34th EGOS Conference, Tallinn</i> (gemeinsam mit T. Suesse, S. Hohagen, F. Artinger)
07/18	Testing a simple heuristic for predicting sales. <i>34th EGOS Conference, Tallinn</i> (gemeinsam mit F. Artinger, S. Artinger, M. Jenny & N. Keller)
06/18	Facing the risk of disruption in digital service transition. Euram Conference 2018; Reykjavik, June 19-22
05/18	Digital Competence of Stakeholders in Product-Service Systems (PSS): Conceptualization and empirical exploration (gemeinsam mit T. Suesse, S. Hohagen, F. Artinger). 10th CIRP Conference on Industrial Product-Service Systems, Linköping, May 29-31.
05/18	Key challenges of digital business ecosystem development and how to cope with them (mit Autorenteam). 10th CIRP Conference on Industrial Product-Service Systems, Linköping, May 29-31.
04/18	Digitalisierung wie im richtigen Leben. Vortrag auf Einladung der SPD Bochum-Querenburg, 12.04.2018
02/18	Agilität in der Organisation – Kollaboration in dezentralen Unternehmensstrukturen. 6. EVR-Forum „Sprungbrett Digitalisierung – neue Chancen für Versorgung und Kollaboration“ Bochum, 22. Februar 2018
02/18	New employment relationships as antecedents of dynamic capabilities – The role of employee engagement and empowering working conditions. Beitrag auf der Kommissionstagung Organisation, 15./16.02.2018 in Hamburg (gemeinsam mit V. Langholf)
10/17	Enterprise Interoperabilität in internetbasierten Ökosystemen. Eine Analyse der Partizipationsvoraussetzungen für Organisationen (für das Autorenteam Süße; Weber; Lasi; Wilkens), Beitrag zur WGAB-Tagung, Potsdam, 27.-28. Oktober, 2017
09/17	Job characteristics, employment relationships and dynamic capabilities. Insights from a case study in a highly dynamic market (gemeinsam mit V. Langholf); 10. SKM Symposium, 28.-29. September 2017, Berlin
07/17	(New) employment relationships and dynamic capabilities – Theoretical outline and empirical evidence (with Valentin Langholf), 33 <sup>rd</sup> EGOS Colloquium, Sub-theme 66:



	Organizational Capability Building: Dynamics, Creative Processes, Failures, Copenhagen, July 6 – 8, 2017
06/17	New Perspectives for Generating Smart PSS Solutions – Life Cycle, Methodologies and Transformation (Speaker for the team of co-authors), 9th CIRP Industrial Product Service System Conference, Copenhagen, June 19-20, 2017
06/17	An ecosystem approach as a design principle for a PSS-specific business simulation (with Janis Cibat and Thomas Süße), 9th CIRP Industrial Product Service System Conference, Copenhagen, June 19-20, 2017
05/17	Arbeit 4.0 als Herausforderung für die Kompetenzentwicklung, Beitrag im Rahmen der Ringvorlesung des Fortschrittskollegs „Digitale Zukunft“ der Universitäten Bielefeld und Paderborn, 8. Mai 2017
03/17	Work 4.0, changes in the work places through digitalization and required competences, invited keynote speech, CGHRM conference at Gothenburg, March 24, 2017
03/17	Wandel der Arbeit - Transformationsherausforderungen auf dem Weg zu 4.0. Eingeladener Plenarvortrag auf der 37. GIL Jahrestagung (Gesellschaft für Informatik in der Land-, Forst- und Ernährungswirtschaft e.V.), 6.03.17 in Dresden
02/17	Erweiterte Analyse- und Gestaltungsperspektiven für die Digitalisierung soziotechnischer Arbeitssysteme (gemeinsam mit, vorgetragen durch Thomas Herrmann). GfA Frühjahrskongress 2017: Soziotechnische Gestaltung des digitalen Wandels – kreativ, innovativ, sinnhaft. Gesellschaft für Arbeitswissenschaft e.V., Zürich
01/17	Digitalisierung als Herausforderung für betriebliche und überbetriebliche Veränderung. Warum spricht man vom disruptiven Wandel? Vortrag auf der BMBF Abschlussstagung der Fokusgruppe 4 „Zukunftstechnologien und Kompetenzbedarfe“, 31.01.17 in Bochum
01/17	Digitalisierung, Wandel der Arbeit und Kompetenzentwicklung – Forschungszugänge und –methoden, Einladung zum Forschungskolloquium der Lehrstühle Gersch/Sydow an die FU Berlin, 12.01.17
11/16	Transformationsprozess Arbeit 4.0: Wege der Veränderung zwischen disruptivem Wandel und gentle slopes, Fachtagung „Digitale Zukunft“ 17.11.2016, Universität Bielefeld, CITEC
09/16	Arbeit 4.0 – Veränderung für Organisation und Individuum, skm workshop, Wien, 21.-23.09.2016
09/16	Gibt es eine Arbeitswissenschaft der Digitalisierung? Ein Diskursbeitrag (gemeinsam mit Thomas Herrmann), WGAB Jahrestagung, Aachen, 9./10. 09.2016
07/16	Towards a Regional Dynamic Capability View – The Role of Institutional Entrepreneurs for new Ways of Resource Allocation within a Region, paper presented at 32 <sup>nd</sup> EGOS Colloquium, Sub-theme 05: (SWG) Multi-level Network Research: The Interplay between Micro-level and Macro-level Networks; Naples, July 7–9, 2016
07/16	Arbeit 4.0 – Flexibilität und Agilität, DKB Summer School, Schloss und Gut Liebenberg, 21.07.16
06/16	The relevance of managerial cognition for IPSS business model development (gemeinsam mit Antje Lienert & Sofi Elfving), 8 <sup>th</sup> CIRP Industrial Product Service System Conference, Bergamo, June 20-21, 2016

05/16	Arbeit 4.0 – Wie intelligente Vernetzung und kognitive Systeme unsere Arbeit verändern, DKB-Zukunftsforum, Schloss und Gut Liebenberg, 26.05.16
03/16	Towards a Regional Dynamic Capability View – Bringing New (Institutional) Actors into Play, AIMS Workshop “Microfoundations of Dynamic Capabilities”, Paris, March 22–23, 2016
03/16	Measuring activities of renewal from a microfoundations perspective – Introduction of an actor-centered measurement approach, AIMS Workshop “Microfoundations of Dynamic Capabilities”, Paris, March 22–23, 2016 (gemeinsam mit N. Sprafke)
11/15	“Thesen zum Arbeitssystem 4.0”, vorgestellt auf dem Expertenworkshop zu Wirtschaft und Arbeit 4.0 im Ministerium für Arbeit, Integration und Soziales des Landes NRW am 17.11.15 in Düsseldorf
11/15	Strategisches Kompetenzmanagement als Beitrag zur Unternehmensentwicklung, Tools zum Messen, Trainieren und Monitoren, 4. ASKM-Treffen, Stuttgart, 6. Nov. 2015
10/15	Dynamische Fähigkeiten und Kreativpotenziale von Regionen. Regionalentwicklung aus organisationswissenschaftlicher Perspektive. Treffen des Fachbeirats RuhrFutur, Bonn, 29. Oktober 2015
10/15	Entwicklung von Kompetenzen für Industrie 4.0 im Rahmen eines Planspielszenarios – Simulation und Evaluation, Vortrag auf dem 28. HAB-Forschungsseminar „Lehren und Lernen für die moderne Arbeitswelt“, 9./10. Okt. 2015, Bochum
09/15	Towards a Regional Dynamic Capability View – Bringing New (Institutional) Actors into Play, Paper presented at the 9 <sup>th</sup> SKM Symposium: Explicating the Multi-Level-Perspective of Dynamic Capability Research, Bochum, 21/22.09.2015
09/15	Explicating the Multi-Level-Perspective of Dynamic Capability Research; Eröffnungsvortrag zum gleichnamigen 9 <sup>th</sup> SKM Symposium, Bochum, 21/22.09.2015
08/15	The influence of managerial cognition and behavior on dynamic capabilities: Empirical evidence. Paper accepted for the 75 <sup>th</sup> Annual Meeting of the Academy of Management, Presenter Symposium “Opening Dynamic Managerial Capabilities”, 7.-11. August, Vancouver (Vortrag gemeinsam mit W. Güttel)
07/15	The influence of managerial cognition and action on dynamic capabilities: Empirical evidence. Paper presented at the 31 <sup>st</sup> EGOS Colloquium “Organizations and the Examined Life: Reason, Reflexivity and Responsibility”, 2.-4. July, Athens (Vortrag gemeinsam mit W. Güttel)
06/15	Transformation of product-oriented companies to IPSS – Managerial Issues, Vortrag zum Abschlussworkshop des SFB TR29 Engineering hybrider Leistungsbündel, 12.06.2015 in Berlin
03/15	Regional Dynamic Capabilities and the Pivotal Role of Universities: The Case of Bochum University, paper presented at the SMS Special Conference: From Local Voids to Local Goods, Santiago de Chile, March 19-21, 2015 (Vortrag gemeinsam mit N. Radojevic)
03/15	Transformation of Product-oriented Companies to Integrated Solution Business – Current Research Findings; Eröffnungsvortrag auf dem 87. AFSMI Chapter Meeting, Ruhr-Universität Bochum, 05./06.03.2015

03/15	A Regional Knowledge Eco-System. For Enhancing Sustainable Regional Development, Vorabendpräsentation zum AFSMI internal meeting, Ruhr-Universität Bochum, 05.03.2015
11/14	„Den Wandel gestalten, den Wandel begleiten – Change Management als Führungsaufgabe“ – Vortrag auf Einladung der Bucerius Law School, 4. Herbsttagung, 21.11.2014 in Hamburg
10/14	„Beitrag des Personalmanagements zur Entwicklung von Dynamic Capabilities“ – eingeladener Vortrag zum Jubiläums-Workshops an der TU Chemnitz: 20 Jahre Lehrstuhl Personal und Führung, 17.10.2014
09/14	„Butter bei die Fische – Wie Visionen der Lehre durch gute Praxis schmackhaft werden“ Grußwort zur Tagung Teaching is Touching the Future der Universität Bremen, 25./26.09.14
09/14	“Liberal Arts Education. Lehren und Lernen an ‚Großen Fragen‘“ (gemeinsam mit F. Wissing), Teaching is Touching the Future, Universität Bremen, 25./26.09.14
09/14	„Umgang mit Paradoxien von Industrie 4.0 – Die Bedeutung reflexiven Arbeitshandelns“, HAB-Forschungsseminar: Industrie 4.0 – Wie intelligente Vernetzung und kognitive Systeme unsere Arbeit verändern, Universität Hamburg-Harburg, 12./13.09.2014
09/14	”Measuring the interdependence between individual and organizational dynamic capabilities: Development of an actor-centered measurement approach” (gemeinsam mit N. Sprafke), SKM Symposium, 10.-12.09.2014, Wien
07/14	“Examining dynamic capabilities with an actor-centered measurement approach and instrument” (gemeinsam mit N. Sprafke), paper presentation at the 30 <sup>th</sup> EGOS Colloquium 2014, July, 3-5, Rotterdam
05/14	“Preparing individuals for the demands of PSS work environments through a game-based community approach – design and evaluation of a learning scenario.” (gemeinsam mit T. Süße), 6 <sup>th</sup> CIRP Conference on Industrial Product-Service Systems, 1./2.05.2014, Windsor (Kanada).
05/14	“At a crossroads: case study analysis of the organizational challenges within the transformation path to an IPS <sup>2</sup> ” (gemeinsam mit A. Lienert), 6 <sup>th</sup> CIRP Conference on Industrial Product-Service Systems, 1./2.05.2014, Windsor (Kanada).
05/14	“What leadership pattern can be observed in IPS <sup>2</sup> work systems when compared with production and service?” (gemeinsam mit B. Voigt), 6 <sup>th</sup> CIRP Conference on Industrial Product-Service Systems, 1./2.05.2014, Windsor (Kanada).
02/14	“Explicating micro-variables of dynamic capabilities – Do they come into effect as bundles of activities?” Paper presented at the 38 <sup>th</sup> Workshop Kommission Organisation, 26.-28. Februar 2014, Friedrich-Schiller-Universität Jena.

**Anlage 5: Einwerbung von Drittmitteln an der Ruhr-Universität Bochum**

<b>Träger</b>	<b>Laufzeit</b>	<b>Projekt</b>
QVK Landesmittel	06/18 – 12/19	Lerninfrastrukturantrag „Think Space“, Simulationsumgebung für das Modul: Unsicherheitserfahrung und Bewältigungsstrategien im unternehmerischen Kontext; <b>49.000 €</b>
EU	05/18 – 04/20	RIACs – Comprehensive monitoring and evaluation plan for refugees' labor market integration (Teilprojekt); <b>82.000 €</b> ; Projektnummer: VS/2017/0469
BMBF Qualität der Lehre	04/18 – 03/20	„Regionalstrukturdatenanalyse und Regionalinnovation“, <b>140.000 €</b> aus BMBF „Qualität der Lehre“, Förderkennzeichen: 01PL16072
BMBF Qualität der Lehre	04/17 – 12/20	„Unsicherheitserfahrung und Bewältigungsstrategien im unternehmerischen Kontext – simulationsbasierte Lernansätze“, <b>245.000 €</b> aus BMBF „Qualität der Lehre“, Förderkennzeichen: 01PL16072
BMBF Qualität der Lehre	10/16 – 09/20	„Zuwanderung und Arbeitsmarktintegration“, <b>280.000 €</b> aus BMBF „Qualität der Lehre“, Förderkennzeichen: 01PL16072
Landesmittel NRW und BMBF Qualität der Lehre	03/16 – 09/20	„Erkundung und Gestaltung neuer Arbeitswelten im Lernlabor - Weiterentwicklung einer web-basierten Simulation (Prototyp) zur fakultätsübergreifenden Lehr-Lern-Plattform“, Zeitraum 03/16 – 09/16: <b>57.356 €</b> aus Qualitätsverbesserung der Lehre; 10/16 - 09/20: <b>320.000 €</b> aus BMBF „Qualität der Lehre“; Förderkennzeichen: 01PL16072
BMBF	12/13 – 02/17	„4C4Learn - Kompetenzorientiertes Unternehmenscoaching für ein nachhaltiges Kompetenzmanagement in KMU“ (Konsortialführung), Gesamtvolumen 1,2 Mio. €, davon an RUB/IAW <b>615.000 €</b> ; Förderkennzeichen: 01FK13020
DFG	05/13 – 12/15	SFB Transregio 29 „Engineering hybrider Leistungsbündel“ – Teilprojekt T05: Unternehmensplanspiel zur HLB-spezifischen Kompetenzentwicklung – Realisierung eines Prototyps zur Simulation hybrider Wertschöpfungsprozesse entlang des HLB-Lifecycles (Praxispartner: TATA Interactive Systems GmbH, TIS); eigenes Volumen: <b>230.000 €</b> ; Förderkennzeichen: TRR 29/2 T05

DFG	7/10 - 06/15	SFB Transregio 29 „Engineering hybrider Leistungsbündel“ – Teilprojekt C5: Kompetenzen zur Integration von Heterogenität in HLBs; eigenes Volumen: <b>440.000 €</b> ; Förderkennzeichen: TRR 29/2 C05
BMWi	6/14 - 05/15	Exist-Gründungsstipendium für die Gründer Branscheid & Plaum zur Entwicklung einer Kompetenzmanagement-Software, Volumen: <b>70.000 €</b> ; Förderkennzeichen: 03EGSNW333
BMAS	10/12 – 10/14	„Arbeitsqualität in Zeitarbeitsverhältnissen“ (Unterauftrag durch das RWI in Essen zur Erfassung Psychologischer Verträge in Zeitarbeitsverhältnissen) Volumen: <b>20.000 €</b> ; Förderkennzeichen: zb-04812-3/15
BMBF	9/09 - 09/13	„Vertrauens- und Kompetenzmanagement als System zur Balance zwischen Flexibilitäts- und Stabilitätsanforderungen“ (CCM <sup>2</sup> ) – Teilprojekt Kompetenzmanagement; Teilprojektvolumen: <b>392.000 €</b> ; Förderkennzeichen: 01FH09158
DFG	3/09 - 02/11	„Implizite Verträge unterschiedlicher Beschäftigtengruppen angesichts gewandelter Arbeitsvertragsformen“; Volumen <b>105.000 €</b> ; Förderkennzeichen: wi 1653/6-1
BMBF	2011 - 2020	Ergänzungsinformation:  Drittmittelinwerbung für die RUB in der Funktion als Prorektorin für Lehre: Qualitätspakt Lehre „inSTUDIES“ (1. Förderperiode, knapp 9 Mio. €) und „inSTUDIESplus“ (2. Förderperiode, rund 12 Mio. €); Förderkennzeichen: 01PL16072  Die Einwerbung des Forschungsbaus ZESS steht unter der Federführung von Prof. Dr. Bernd Kuhlenkötter und wird an der Fakultät für Maschinenbau erfasst